

ASSOCIAZIONE ITALIANA
per l'INGEGNERIA
del TRAFFICO
e dei TRASPORTI



Con la collaborazione di



Con la supervisione scientifica di



**Organizza il
Corso di Formazione:**

Project Management Base

III^a edizione

Programma

ROMA - 2018

Fase 1

8-9-10 ottobre

Fase 2 ed Esame per la
Certificazione ISIPM-Base

6-7 novembre



*Sede: ASSTRA - Roma
Piazza Cola di Rienzo 80/a
[Metro A, fermata Lepanto]*

Con il supporto logistico di



1. Obiettivi del corso di formazione

Il corso persegue il fine di avviare i partecipanti alla cultura ed ai fondamenti del project management, la risposta consolidata ed esaustiva per la gestione di un qualunque progetto nella sua pianificazione, organizzazione, implementazione e valutazione. Tipicamente il raggiungimento degli obiettivi in una organizzazione si esplica attraverso l'attivazione di specifici progetti, ciascuno dei quali deve rispettare i classici vincoli di **costo**, **tempo** e **qualità** dei risultati attesi, ottimizzando l'allocazione delle **risorse**. La conoscenza di processi e strumenti di project management diventa quindi indispensabile per la gestione dell'innovazione e del rinnovamento richiesti a quelle aziende – come le Società di Trasporto Pubblico Locale – che si trovano ad attuare modelli organizzativi per la fornitura di servizi sempre più rispondenti a criteri di efficacia ed efficienza. Il corso, inoltre, è articolato in modo tale da preparare i discenti a sostenere l'esame di certificazione ISIPM-Base, attestazione iniziale introdotta dall'Istituto Italiano di Project Management per cominciare il percorso di accreditamento professionale come project manager secondo le norme vigenti. ISIPM, che assicura la supervisione scientifica del corso di formazione, è una associazione culturale, non-profit, che nasce dall'esigenza di promuovere la conoscenza e la diffusione della disciplina della gestione progetti in tutti gli ambienti organizzativi, dalla pubblica amministrazione alla piccola e media impresa, dall'università alla scuola, anche valorizzando il ruolo del project manager e delle altre figure professionali coinvolte nella gestione dei progetti e dei programmi.

2. Destinatari

Il corso si rivolge a tutto il comparto Trasporto Pubblico Locale, in particolare a quelle figure che si trovano ad operare a vari livelli in team di progetto, con compiti di gestione, coordinamento e/o esecuzione delle attività previste nei diversi processi del project management (Manager e Leader di progetto, membri del Team di progetto, Responsabili funzionali o di Business Unit). Inoltre, sulla base di quanto raccomandato dalle recenti linee guida ANAC in materia di pianificazione e gestione dei contratti pubblici, il corso risulta soprattutto utile per i RUP (responsabili unici procedimento) ed il loro personale di supporto.

3. Metodologia didattica e supervisione scientifica di ISIPM

Il corso è organizzato secondo una didattica in cui i fondamenti teorici vengono trasmessi e poi approfonditi attraverso l'analisi di concreti casi aziendali tratti da realtà del Trasporto Pubblico Locale. La didattica si contraddistingue quindi per un taglio fortemente esperienziale che supporta i discenti nella possibilità di trasferire quanto appreso al proprio contesto professionale. La qualità del programma e dei contenuti è inoltre garantita dalla supervisione scientifica dell'Istituto Italiano di Project Management.

4. Materiale didattico

Il materiale didattico che verrà rilasciato ai discenti è comprensivo di:

- Slide standard corso base qualificato ISIPM

- Esposizione di casi studio tratti da realtà di Trasporto Pubblico Locale
- Testo "Guida alle conoscenze di gestione progetti", Ed. FrancoAngeli

5. Struttura del corso

Il corso ha la durata di 5 giornate di formazione, divise in due fasi, la prima di tre giornate, la seconda di due, per un totale di 38 ore di formazione specialistica che integrano aspetti gestionali, organizzativi e tecnici.

Ai fini del necessario accertamento dell'efficacia formativa, al termine di ogni giornata, sarà erogato un test per l'autovalutazione dell'apprendimento secondo le norme vigenti per il rilascio dei CFP per gli ingegneri iscritti all'albo professionale. I partecipanti interessati dovranno, inoltre, esprimersi su appositi modelli reimpostati dal Consiglio Nazionale degli Ingegneri, sulla qualità percepita su alcuni aspetti del corso (organizzazione, docenti).

Nella *Prima Fase* della formazione (8-9-10 ottobre) verranno affrontati nel dettaglio gli elementi di conoscenza richiesti ad un project manager ed ai partecipanti a gruppi di progetto, distinguendo tra Conoscenze di contesto, Conoscenze tecniche e metodologiche, Conoscenze comportamentali. Nella seconda giornata, inoltre, i concetti di base verranno ulteriormente approfonditi attraverso la loro applicazione ad un progetto sviluppato da una delle Aziende associate ad ASSTRA.

La *Seconda Fase* (6-7 novembre), strutturata in due giornate, consentirà di approfondire alcuni argomenti specifici sia da un punto di vista teorico che strettamente pratico: il primo giorno ci sarà la possibilità per i discenti di confrontarsi con i docenti rispetto ad eventuali dubbi ed incertezze relative agli insegnamenti appresi nella prima fase, verrà simulata e discussa una prova di esame per la Certificazione base ISIPM ed approfondito un nuovo caso di studio, sempre relativo al mondo del Trasporto Pubblico Locale. Il giorno successivo, oltre alla possibilità facoltativa di sostenere l'esame per la Certificazione base ISIPM, è previsto l'approfondimento dei template e dei documenti di project management e l'analisi delle lessons learned nel corso della formazione.

6. Programma

Prima Fase

Giorno 1

Lunedì 8 ottobre 2018		
8.45	Registrazione dei partecipanti	
9.00	Apertura ed introduzione al corso	AIIT ed ASSTRA
9.10	Il panorama delle Certificazioni di PM	Dott. E. Mastrofini Presidente ISIPM
10.10	Conoscenze di contesto	Ing. P.L. Guida
	<ul style="list-style-type: none"> • Progetto 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Project management • Strutture organizzative e progetti <i>Pausa caffè (10')</i> • Program e portfolio management • Governace dei progetti • Processi di project management 	
13.15	<i>Pranzo</i>	
14.00	Conoscenze di contesto	Ing. M. Monassi
	<ul style="list-style-type: none"> • Contesto e stakeholder di progetto • Fasi del progetto e ciclo di vita • Criteri di successo del progetto • Strategie di progetto, obiettivi e requisiti <i>Pausa caffè (10')</i> • Il project manager • Modelli di maturità di project management • Criteri di valutazione del progetto 	
18.15	Test specifico per autovalutazione e apprendimento	
18.30	Conclusione giorno 1	

Giorno 2

<u>Martedì 9 ottobre 2018</u>		
9.00	Conoscenze tecniche e metodologiche	Ing. P.L. Guida Ing. M. Monassi
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestione dell'integrazione di progetto • Gestione dell'ambito e dei deliverable di progetto • Gestione dei tempi di progetto <i>Pausa caffè (10')</i> • Gestione delle risorse di progetto • Gestione contrattualistica e acquisti di progetto • Gestione dei rischi di progetto • Gestione dei costi di progetto • Gestione configurazione e modifiche di progetto • Gestione dell'avanzamento di progetto 	
13.15	<i>Pranzo</i>	
14.00	Conoscenze tecniche e metodologiche	Ing. P.L. Guida

	<ul style="list-style-type: none"> • Gestione delle informazioni e della documentazione di progetto • Gestione della qualità di progetto • Normativa e Standard <i>Pausa caffè (10')</i> • Gli elementi di conoscenza per la gestione dei progetti applicati ad un caso di studio di un'azienda di Trasporto Pubblico Locale 	Ing. M. Monassi
18.15	Test specifico per autovalutazione e apprendimento	
18.30	Conclusione giorno 2	

Giorno 3

Mercoledì 10 ottobre 2018		
9.00	Conoscenze comportamentali	
	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicazione • Leadership • Motivazione e orientamento al risultato <i>Pausa caffè (10')</i> • Team building/Team working • Negoziazione 	Dr.ssa S. Ratini
13.15	<i>Pranzo</i>	
14.00	<ul style="list-style-type: none"> • Conflitti e crisi • Risoluzione dei problemi (problem solving) • Etica <i>Pausa caffè (10')</i> • Simulazioni individuali e di gruppo, esercitazioni pratiche e discussione • Lessons learned – sintesi dell'apprendimento 	Dr.ssa S. Ratini
18.15	Test specifico per autovalutazione e apprendimento	
18.30	Conclusione Prima Fase	

Al termine della *Prima Fase* i discenti riceveranno un esempio di nuovo caso di studio che potranno sviluppare autonomamente e che sarà poi discusso ed analizzato nella *Seconda Fase* del corso di formazione.

Seconda Fase

Giorno 1

Martedì 6 novembre 2018		
9.00	Approfondimenti applicativi tecnico-metodologici	Ing. M. Monassi
11.30	<i>Pausa caffè</i>	
11.40	Simulazione di esame certificazione ISIPM Base	Ing. M. Monassi
13.15	<i>Pranzo</i>	
14.00	Rivisitazione e correzione domande di esame	Ing. M. Monassi
15.30	<i>Pausa caffè</i>	
15.40	Sviluppo dei fondamenti teorici di project management attraverso l'analisi del caso di studio consegnato ai discenti durante la <i>Prima Fase</i>	Ing. P.L. Guida Ing. M. Monassi
18.15	Test specifico per autovalutazione e apprendimento	
18.30	Conclusione giorno 1	

Giorno 2

Mercoledì 7 novembre 2018		
9.00	Prova di esame Certificazione ISIPM Base	ISIPM
11.30	<i>Pausa caffè</i>	
11.40	Template e documenti di project management	Ing. M. Monassi
14.00	<i>Pranzo</i>	
14.30	Lessons learned – Sintesi dell'apprendimento	Ing. M. Monassi
16.30	Test specifico per autovalutazione e apprendimento	
16.45	Conclusione del corso	

7. Docenti

Il corso si avvale esclusivamente di docenti accreditati da ISIPM.

Ing. Pier Luigi Guida



Ingegnere, specializzato in informatica, dopo una breve esperienza nell'industria aerospaziale, ha operato nel Gruppo Ferrovie dello Stato per lo sviluppo delle tecnologie dell'informazione e il re-engineering dei processi. Dirigente di RFI è stato responsabile di diversi progetti e programmi nei settori di pianificazione orari, controllo circolazione in tempo reale, sale operative e sistemi "mission critical". Program manager nei Framework di Ricerca & Sviluppo della Commissione Europea, ha partecipato a comitati e gruppi di lavoro internazionali (UIC, RNE).

Si è dedicato ad attività di ricerca accademica e formazione, partecipando come docente a seminari e corsi presso diversi enti, università, business schools (LUISS) e Ordini professionali. Membro

dell'Ordine degli Ingegneri e del comitato scientifico CIFI (Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani), ha contribuito a fondare come primo direttore la rivista "il Project Manager".

Dal 2015 si dedica ad attività di consulenza e formazione. È assessor CEPAS (Gruppo Bureau Veritas) per la certificazione di project manager. Coordina il gruppo UNI per lo sviluppo di nuovi standard in ambito ISO e norme tecniche nazionali (UNI ISO 21500, UNI 11648). Autore di numerosi articoli nel campo dei trasporti e gestione progetti, ha pubblicato due libri di project management. Project manager certificato, ha conseguito le credenziali internazionali PRINCE2, PMP e Program Management Professional (PgMP).

Dr. Enrico Mastrofini



Presidente ISIPM. Laureato in matematica e specializzato in informatica, ha una trentennale esperienza come project manager e program manager prima nella Direzione informatica di Telecom Italia e poi in PathNet (in cui ha curato la riorganizzazione dei processi e il Program Management Office), in Telecom Italia Digital Solutions e Olivetti. È in possesso delle certificazioni di project management IPMA-D, PMP®, ISIPM-Av®, è project manager professionista certificato da AICQ-SICEV (Registro Project Manager UNI 11648); è docente in diversi corsi di project management ed è referente scientifico in LUISS Business School per i percorsi formativi "Project management basic" e "Project management advanced". È autore di numerosi articoli e memorie congressuali sulle problematiche della gestione progetti. Dal 2013 è presidente dell'Istituto Italiano di Project Management, di cui è stato uno dei fondatori nonché componente del consiglio direttivo. Fa parte del comitato scientifico della rivista Il Project Manager, edita da Franco Angeli. E' autore del testo "Guida alle conoscenze di gestione progetti", Franco Angeli, nuova edizione 2015, ed ha curato la "Guida ai temi ed ai processi di project management", Franco Angeli, 2017.

In. Maurizio Monassi



Nato a Taranto, laureato in Ingegneria Meccanica nel 1980 presso l'Università La Sapienza di Roma, iscritto all'Albo degli Ingegneri di Roma. Ha maturato numerose esperienze in diverse aziende nel campo delle costruzioni navali e nell'Ingegneria del Software, dedicandosi ai settori di gestione della qualità e project management. Membro del Consiglio Esecutivo ISIPM (Istituto Italiano di Project Management), componente del gruppo di lavoro UNI GdL13 (definizione delle norme UNI ISO 21500 e UNI 11648). Project manager certificato e PMP. Responsabile dello schema AICQ SICEV per la certificazione di Project Manager. Coautore del libro "Guida ai temi ed ai processi di project management".

Dr.ssa Stefania Ratini



Laurea in scienze politiche. Svolge attività di Senior Consultant, Project Manager ed Executive Coach per Aziende ed Università pubbliche e private. La sfera d'azione professionale comprende il Project Management e le tematiche afferenti alla Formazione Manageriale ed allo Sviluppo Organizzativo; in tale ambito cura la progettazione ed erogazione di corsi, percorsi ed interventi consulenziali, analisi dei fabbisogni formativi e delle competenze per aziende e organizzazioni di network. In

particolare opera in progetti ad alta complessità relazionale ed operativa, in contesti in continuo cambiamento.

Membro del Comitato Scientifico dell'Istituto Italiano di Project Management, è docente accreditato per la Certificazione ISIPM-base e Ispettore per la certificazione ISIPM-Base. Ha la qualificazione ISIPM-AV e certificazione di project manager AICQ-SICEV. Scrive per la rivista 'Il Project Manager' edita da FrancoAngeli.

8. Crediti Formativi Professionali per gli ingegneri iscritti agli Albi

Il Corso ha ottenuto l'accREDITamento ai fini della Formazione Professionale Continua presso il Consiglio Nazionale degli Ingegneri: la partecipazione all'intero percorso formativo consentirà di ottenere 37 CFP ai fini dell'aggiornamento professionale ai sensi del DPR 137/2012.

9. Finanziamenti

Il corso è finanziabile attraverso i FONDI INTERPROFESSIONALI per la formazione continua (es. Fonservizi e altri Fondi). Per chiarimenti su come accedere a questi fondi è possibile rivolgersi in ASSTRA Service al dr. Domenico Scalfaro (cell. 3299026950; e-mail scalfaro@asstra.it). Si consiglia di avviare la procedura di approvazione del piano di formazione il prima possibile.

10. Attestato

Al termine del processo formativo ai partecipanti che avranno svolto l'80% delle attività didattiche verrà rilasciato un attestato di frequenza con l'indicazione delle ore/PDU (Professional Development Unit) equivalenti, in particolare riconosciute dal PMI (Project Management Institute).

11. Sede

ASSTRA – Piazza Cola di Rienzo 80/A – Roma (Metro A, fermata Lepanto)

12. Quota e modalità di iscrizione

Associati AIIT, ASSTRA	
1° iscritto	Euro 1.400,00
Dal 2° iscritto in poi della stessa Azienda	Euro 1.200,00
Non associati AIIT, ASSTRA	
1° iscritto	Euro 1.800,00
Dal 2° iscritto in poi della stessa Azienda	Euro 1.600,00

Tutti i prezzi si intendono IVA esclusa e sono comprensivi di:

- 38 ore di lezione
- materiale didattico, compreso il testo "Guida alle conoscenze di gestione progetti", Ed. FrancoAngeli
- partecipazione ai test specifici per autovalutazione apprendimento, ai fini del rilascio dei CFP per gli ingegneri iscritti all'albo professionale
- partecipazione all'esame Certificazione Base ISIPM (a cura di rappresentante ISIPM)
- quota associativa ISIPM valida fino al 31/12/2019 (solo per coloro che decideranno di sostenere l'esame per la certificazione base)
- attestato di frequenza
- pranzi di lavoro e pause caffè.

Il termine per iscriversi al corso è il 21 settembre 2018: entro tale data è necessario compilare l'apposito **modulo di registrazione**, restituendolo al referente ivi indicato, ed effettuare il pagamento della quota prevista secondo le seguenti modalità:

- Tramite bonifico bancario intestato a: A.I.I.T. - Associazione Italiana per l'Ingegneria del Traffico e dei Trasporti
BancoPosta IBAN: IT63 N076 0103 2000 0008 5066 009
- Versamento su c/c postale n. 85066009 intestato a: A.I.I.T. - Associazione Italiana per l'Ingegneria del Traffico e dei Trasporti

Il corso verrà attivato al raggiungimento di un numero minimo di partecipanti. Le iscrizioni saranno accettate in ordine di arrivo fino ad un numero massimo, prevedendo una eventuale nuova edizione del corso nel caso di iscrizioni in esubero.